



PROGETTAZIONE UNICA DEL SERVIZIO IN CONCESSIONE

(Art. 41 D.Lgs. 36/2023)

I.S.I.S. "L. SINISGALLI" - SENISE-PZ
Prot. 0006341 del 02/10/2026
VI (Uscita)

Amministrazione Trasparente
> Sezione Bandi di Gara e Contratti
Atti - sede

Oggetto: Progettazione Unica del Servizio in Concessione per l'I.S.I.S "L. Sinisgalli" Senise (PZ), ai sensi dell'art. 41, comma 12 del D.Lgs. 36/2023 e secondo i contenuti minimi definiti dall'Allegato I.7. in ordine all'affidamento in concessione del servizio di ristorazione mediante distributori automatici da allocare nei due plessi dell'Istituto.

La presente Progettazione Unica del Servizio in Concessione per l'I.S.I.S "L. Sinisgalli" di Senise (PZ) è redatta in piena conformità all'art. 41, comma 12, del D.Lgs. 36/2023 e ai requisiti minimi dell'Allegato I.7. L'elaborato costituisce l'atto fondamentale di pianificazione dell'affidamento, integrando organicamente le direttive del Ministero dell'Istruzione e del Merito (Quaderno n. 2) con le realtà operative del mercato attuale.

Il documento adotta un iter argomentativo di tipo induttivo: la costruzione della strategia di gara non deriva da stime astratte, ma si fonda sull'analisi rigorosa di dati certi e verificabili. Il processo logico si è articolato nelle seguenti fasi:

- **Analisi del Fabbisogno:** Definizione puntuale dell'utenza reale (studenti e personale) e delle specifiche tecniche richieste per il servizio di ristorazione automatica.
- **Valutazione dei Dati:** Stima del fatturato calcolato applicando il metodo del fatturato medio previsto dal Quaderno 2 del Ministero dell'Istruzione.
- **Elaborazione del Piano Economico Finanziario (PEF):** Valorizzazione di ogni singola voce prevista dai modelli ministeriali, integrando i parametri del Quaderno n. 2 con i prezzi medi di mercato e i costi energetici attuali.

Tale approccio garantisce che il valore stimato della concessione e la relativa sostenibilità della gara siano determinati con precisione, assicurando il trasferimento del rischio operativo in capo al concessionario e la tutela del patrimonio dell'Istituzione Scolastica e dell'Ente Provincia.

1. QUADRO ESIGENZIALE E ANALISI DELL'UTENZA

L'affidamento riguarda il servizio di ristorazione automatica presso le due sedi dell'Istituto "L. Sinisgalli" di Senise (PZ).

- **Popolazione Scolastica:** 607 unità (486 alunni, 94 docenti, 27 personale ATA).
- **Dotazione Richiesta:** n. 6 distributore bevande calde, n. 7 distributore bevande fredde e distributore snack.
- **Fabbisogno:** Garantire ristoro h24 con prodotti di qualità, inclusi alimenti biologici, salutistici e per celiaci, nel rispetto dei Criteri Ambientali Minimi (CAM).

2. DETTAGLIO RICAVI (Scheda "DISTRIBUTORI_DETTAGLIO RICAVI")

Il fatturato medio annuo viene stimato attraverso una serie di indicatori:

- **N. utilizzatori giornalieri stimati:** 365 utenti (pari al 60% dell'utenza totale).
- **N. giorni lavorativi annui:** 200 giorni.
- **N. erogazioni medie/giorno per utilizzatore:** 1.
- **Prezzo medio ponderato (IVA esclusa):** € 0,60.
- **FATTURATO MEDIO ANNUO:** € 43.800,00

3. DETTAGLIO COSTI (Scheda "DISTRIBUTORI_DETTAGLIO COSTI")

Analisi degli oneri operativi annui a carico del concessionario:

- **Costo del personale (CCNL Commercio): € 3.200,00.** Calcolato su 4 ore/settimana per il rifornimento e la sanificazione (36 settimane didattiche).
- **Costo annuo prodotti (Food Cost): € 15.330,00.** Incidenza del 35% sul fatturato stimato.
- **Spese di trasporto e logistica: € 600,00.**
- **Spese generali (Assicurazioni, Igiene, Software): € 1.200,00.**
- **TOTALE COSTI OPERATIVI (B): € 20.330,00 .**

4. INVESTIMENTI E AMMORTAMENTI (Scheda "DISTRIBUTORI_AMMORTAMENTO")

L'investimento iniziale previsto per macchinari di nuova generazione (Classe A/B):

- **Costo complessivo macchinari (n. 13 unità): € 39.000,00.**
- **Vita utile stimata: 5 anni.**
- **Quota ammortamento annua: € 7.800,00**

5. ONERI FINANZIARI (Scheda "ONERI FINANZIARI")

- **Oneri finanziari stimati: € 120,00 annui.** Include commissioni bancarie e gestione flussi cashless/telemetria.

6. PIANO ECONOMICO FINANZIARIO - PEF (Scheda "PEF_DISTRIBUTORI AUTOMATICI")

Sintesi del Conto Economico annuo previsionale:

VOCE CONTO ECONOMICO	VALORE ANNUO
(A) Ricavi Totali (Fatturato)	€ 43.800,00
(B) Costi Operativi Totali	€ 20.330,00
(C) Margine Operativo Lordo (A - B)	€ 23.470,00
(D) Ammortamenti	€ 7.800,00
(E) Margine Operativo Netto	€ 15.670,00
(F) Oneri Finanziari	€ 120,00
(G) Utile ante imposte	€ 15.550,00

Nota: L'utile ante imposte rappresenta la marginalità utile a coprire le imposte sul reddito, l'utile d'impresa e il canone di concessione.

7. VALORE DELLA CONCESSIONE E PARAMETRI DI GARA

In base all'iter induttivo sopra esposto e ai sensi della normativa vigente:

- **Periodo di validità: 3 anni .**
- **Valore Totale della Concessione (Art. 179): € 43.800,00 x 3 anni = € 131.400,00.**
 - *Nota: L'importo è inferiore a € 139.000,00; l'Istituzione Scolastica può procedere come stazione appaltante non qualificata.*
- **Canone di Concessione a Base d'Asta:** Si stabilisce un canone annuo minimo a base d'asta pari a € 4.600,00 (circa € 383,33/mese). Tale importo è pienamente sostenibile per il concessionario, in quanto incide del 10,50% sul fatturato stimato e lascia un utile residuo ante imposte solido pari a circa € 10.950,00 annui (il 25% del fatturato). .

8 PROSPETTO LISTINO PREZZI (Scheda "LISTINO PREZZI")

I prezzi massimi sono calcolati per garantire l'equilibrio del PEF e la tutela dell'utenza.

8.1 Bevande Calde (Bicchieri e paletta compostabili inclusi)

Prodotto con marca	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Caffè espresso	€ 0,40	Grani macinati istantaneamente (min. 7g)	Lavazza Blue / Illy / Borbone
Caffè lungo	€ 0,40	Erogazione acqua controllata (110-130ml)	Selezione Arabica/Robusta
Caffè macchiato	€ 0,40	Latte granulare di alta qualità (senza OGM)	Macchiato a caldo
Caffè lungo con cacao	€ 0,40	Miscela di caffè e polvere di cacao magro	Arricchito con cacao 22-24%
Caffè espresso con cacao	€ 0,40	Caffè espresso guarnito con polvere cacao	Gusto intenso
Cappuccino classico	€ 0,40	Caffè espresso e latte montato (min 6g latte)	Schiuma persistente e densa
Cappuccino al cioccolato	€ 0,40	Espresso, latte e cacao solubile	Prodotto "Gourmet"
Caffè decaffeinato	€ 0,40	Contenuto caffeina non superiore a 0,10%	Hag / Selezione Bio
Bevande all'orzo	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Orzo corto	€ 0,40	Orzo tostato e solubile (No caffeina)	Orzo Crastan / Nestlé
Orzo lungo	€ 0,40	Erogazione volume tazza (120ml)	Ideale per colazione
Orzo macchiato	€ 0,40	Con aggiunta di latte granulare	Alternativa salutare
Cappuccino d'orzo	€ 0,40	Bevanda montata a base d'orzo	Senza eccitanti
Orzo macchiato con cacao	€ 0,40	Orzo, latte e spolverata di cacao	Gusto delicato
Cappuccino d'orzo con cacao	€ 0,40	Bevanda completa arricchita	Variante ricca
Bevande al ginseng	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Caffè espresso	€ 0,40	Estratto secco di Ginseng Panax	King Cup / Foodness
Caffè lungo	€ 0,40	Miscela caffè e ginseng solubile	Energizzante naturale
Caffè macchiato	€ 0,40	Ginseng con aggiunta di latte	Cremoso
Cappuccino	€ 0,40	Cappuccino al ginseng montato	Prodotto Premium
Caffè macchiato con cacao	€ 0,40	Ginseng, latte e cacao	Triplo gusto
Cappuccino con cacao	€ 0,40	Bevanda ricca ad alto valore energetico	Massima selezione
Altre bevande calde	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Latte macchiato	€ 0,40	Solo latte granulare alta qualità	Latte 100% italiano
Tè al limone	€ 0,40	Estratto di tè con succo limone (13g polv.)	Twinings / Lipton / Ristora
Cioccolata calda	€ 0,40	Cacao in polvere (min 23g) - No grassi idrog.	Perugina / Ciobar vending
Latte al cioccolato	€ 0,40	Bevanda al latte con cacao solubile	Gusto Nesquik

Bicchieri vuoti	€ 0,10	Materiale compostabile o carta certificata	Bicchieri bio-based
-----------------	--------	--	---------------------

8.2 Bevande Fredde e Snack (Uso R-PET o Lattine)

Bevande fredde	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Acqua naturale (bottiglie da 500 ml) con residuo fisso non superiore a 1500 mg/l)	€ 0,40	Residuo fisso < 1500 mg/l; Bottiglia R-PET	Levissima / Vera / Panna
Acqua frizzante (lbottiglie da 500 ml)	€ 0,40	Addizionata con anidride carbonica	S. Benedetto / Ferrarelle
The freddo (limone, pesca, verde) ad es. San Benedetto, Nestea, Twinings (bottiglie da 500 ml)	€ 1,00	Senza conservanti e coloranti artificiali	San Benedetto / Nestea / Twinings
Succhi di frutta in tetrapak 200 ml (di qualsiasi tipologia o gusto particolare)	€ 0,80	Tetrapak; min. 50% frutta; Senza OGM	Santal / Yoga / Valfrutta
Succhi di frutta in PET 250 ml ad es. Yoga, Santal, Valfrutta (di qualsiasi tipologia o gusto particolare)	€ 1,10	Bottiglia PET; 100% frutta o senza zuccheri	Yoga / Santal / Valfrutta
Bibite gassate quali ad es. Coca Cola (standard e zero), aranciata (Fanta, San Pellegrino, Oransoda, Lemonsoda), Chinotto (San Pellegrino), Schweppes (classico, limone, pompelmo), lattine/PET da 330 ml	€ 1,00	Lattina o PET; Marchi leader	Coca Cola / Fanta / Sprite / Schweppes
Bevanda energetica PET (ad es. Gatorade, Energade, Powergade)	€ 1,20	Integratore di sali minerali; Isotonica	Gatorade / Energade / Powerade
Snack salati	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Patatine in busta (vari gusti) gr. 25	€ 0,80	Olio di girasole alto oleico; Sale iodato	San Carlo / Amica Chips
Croccanti salati gr. 40/50 quali: ad es. Croccantelle, schiacciatine, crackers Pavesi (vari gusti), tarallini, sticks e altri	€ 0,80	Prodotti da forno non fritti	Croccantelle / Tarallini / Crackers Pavesi
Prodotti freschi	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Piadinette, salamini Beretta, focacce, focacce farcite, focacce ripiene, panini farciti	€ 1,50	Confezionamento in ATM; Filiera tracciata; Salumi di alta qualità.	Beretta / Piadinette ripiene
Tramezzini (2 pezzi)	€ 1,80	Pane morbido (anche integrale); Senza glutammato; Maionese light.	Tramezzini vari gusti
Yogurt greco o magro con cereali/frutta	€ 1,50	Prodotto da banco frigo; Ricco di proteine; Opzioni senza lattosio.	Yogurt con topper croccante
Insalate miste / Poke di verdure (IV gamma)	€ 2,50	Verdure fresche lavate e tagliate; Condimento separato (Olio EVO); Mix di legumi/cereali.	Insalatone pronte con kit posate
Snack di Parmigiano Reggiano / Formaggi	€ 1,00	Prodotto DOP; Porzionatura singola salva freschezza; Senza conservanti.	Snack Parmareggio o similari
Hummus di ceci o altre mousse vegetali	€ 2,50	Proteine vegetali; Accompagnato da crostini integrali o verdure crude	Snack benessere mediterraneo
Confezioni di frutta fresca (anche macedonia)	€ 1,50	Frutta di stagione IV gamma; Origine Bio; Senza zuccheri aggiunti.	Vaschette macedonia pronta
Snack dolci	Importo	Caratteristiche tecniche / Standard quantitativi e qualitativi minimi	Formato / Note / Prodotto esemplificativo
Ad es. Kinder bueno, Kit Kat, Snickers, M&Ms, Mars, Kinder barrette cioccolato	€ 1,30	Ingredienti di marca; Standard Ferrero/Mars	Kinder Bueno / Kit Kat / Mars
Merendine da frigo: ad es. Kinder, Fiesta, Delice, Fetta a latte, Pinguì, Paradiso	€ 1,10	Catena del freddo costante (4°C)	Kinder Pinguì / Fetta al Latte / Paradiso
Merendine da forno: Crostatine, cornetti, krapfen, frolle	€ 0,90	Senza grassi idrogenati	Crostatine / Cornetti / Frolle
Snacks dietetici/ipocalorici quali: barrette ad es. Kellogg's, Vitasnella, Pavesini, Riso Scotti e per celiaci	€ 1,00	Senza glutine (AIC); Ipocalorici; Bio	Kellogg's / Vitasnella / Riso Scotti
Biscotti da 6 pezzi quali ad es.: Oreo, Ringo e Wafer Loacker	€ 1,10	Confezioni monoporzione	Oreo / Ringo / Wafer Loacker

Il presente “Listino prezzi dei principali prodotti” costituisce parte integrante e sostanziale del Capitolato prestazionale relativo al servizio di gestione dei distributori automatici e ne specifica i prezzi massimi di vendita applicabili per l’intera durata della concessione, salvo eventuali aggiornamenti espressamente autorizzati dall’Istituto.

9. NOTE INTEGRATIVE: FUNZIONAMENTO E UTENZE

1. **Contatori di Sottrazione:** Obbligo di installazione contatori certificati (MID) a carico del concessionario per energia elettrica e acqua.
2. **Catena del Freddo 24/7:** Il concessionario garantisce l'alimentazione costante h24.
3. **Telemetria:** Le macchine devono segnalare cali di tensione o blocchi tecnici per evitare il deperimento dei prodotti freschi.
4. **Manutenzione:** Tutti i costi di riparazione e sanificazione (HACCP) sono inclusi nel rischio operativo.

10. RISCHI DELL'IMPRESA E CONCLUSIONI

Il concessionario assume il **rischio operativo (art. 177)** legato alla domanda e alla gestione. L'Istituzione Scolastica e la Provincia sono tutelate dal sistema di rimborso consumi e dal canone mensile garantito entro il giorno 10 del mese.

Il presente progetto garantisce la **piena traslazione del rischio operativo** al concessionario, assicurando la sostenibilità economica per tutta la durata contrattuale e la tutela del patrimonio pubblico.

Senise, lì 02/10/2026

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Prof.ssa Rosa Schettini

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del testo unico
D.P.R. 28/12/2000 n. 445, del D.Lgs. 07/03/2005 n. 82 e norme collegate*